



**แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้
พ.ศ. 2549 – 2551**

มกราคม 2548

คำนำ

สืบเนื่องจากคณะรัฐมนตรี ได้มีมติให้ความเห็นชอบแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย พ.ศ. 2545 – 2549 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2545 และให้ทุกกระทรวง ทบวง กรม และ รัฐวิสาหกิจทุกหน่วยงาน จัดทำและ/หรือ ปรับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงานให้สอดคล้องกับแผนแม่บทฯ ระดับประเทศ ทั้งในด้านสาระและกรอบระยะเวลาการดำเนินงาน

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยคณะกรรมการนโยบายและบริหารระบบสารสนเทศจึงได้พิจารณาจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. 2549 – 2551 ขึ้น ซึ่งเป็นแผนที่มีความสอดคล้องกับแผนแม่บทฯ ระดับประเทศ และมีความเหมาะสมกับภารกิจด้านการจัดการศึกษา ซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของกระทรวงศึกษาธิการ โดยมุ่งเน้นให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัย ได้มาตรฐานมาประยุกต์ใช้กับการพัฒนาระบบบริหารจัดการและระบบจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างความเป็นเลิศในการจัดการศึกษา

ในการจัดการแผนแม่บทฉบับนี้ ได้จัดทำรายละเอียดในส่วนการติดตามและประเมินผล โดยได้กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแต่ละยุทธศาสตร์ไว้แล้ว ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการฯ และผู้บริหารกระทรวงศึกษาธิการ รวมทั้ง ผู้ที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ สามารถใช้ในการติดตามและประเมินผล การดำเนินงานตามแผนแม่บทฯ ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนแม่บทฉบับนี้ จะเป็นกรอบและทิศทางในการบริหารจัดการและการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้ อันจะส่งผลให้ภาพรวมการพัฒนาด้านนี้ของสถานศึกษาเป็นไปตามเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ระดับประเทศต่อไป

คณะกรรมการนโยบายและบริหารสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มกราคม 2548

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
1.1 วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	1
1.2 พันธกิจของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	1
1.3 เป้าหมายกลยุทธ์	2
1.3.1 ด้านการผลิตบัณฑิต	2
1.3.2 ด้านการวิจัย	3
1.3.3 ด้านพัฒนาศักยภาพเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	4
1.3.4 ด้านการเป็นที่พึ่งของตนเองและสังคม	4
1.3.5 ด้านการบริการวิชาการ	5
1.3.6 ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	5
1.3.7 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัย	6
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	7
2.1 บทวิเคราะห์สถานภาพด้านไอซีทีของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	7
2.1.1 ปัจจัยด้านอุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ และโครงข่ายไอซีที	7
2.1.2 ปัจจัยด้านบุคลากร	8
2.1.3 ปัจจัยด้านงบประมาณ	9
2.1.4 ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ	9
2.1.5 ปัจจัยด้านระบบสารสนเทศ	10
2.1.6 ยุทธศาสตร์ เป้าหมาย และข้อกำหนดในแผนแม่บทไอซีทีของ	11
ประเทศไทย พ.ศ. 2547 – 2549	
2.1.7 มาตรฐาน ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และกฎหมาย	11
2.2 บทวิเคราะห์สถานภาพด้านไอซีทีของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่เกี่ยวข้องกับ	12
หน่วยงานภายนอก รวมทั้งปัจจัยหรืออิทธิพลจากภายนอก ที่มีผลกระทบต่อด้านไอซี	
ทีของมหาวิทยาลัย	
2.2.1 หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	12
ส่วนที่ 3 เป้าหมายโดยรวม และยุทธศาสตร์ในการพัฒนาระบบเทคโนโลยี	13
สารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	
3.1 เป้าหมายโดยรวมของการพัฒนาระบบไอซีทีของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	13
3.2 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การใช้ไอซีทีเพื่อยกระดับบริหารและจัดการมหาวิทยาลัย	13
3.2.1 เป้าหมาย	13

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
3.2.2 แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	14
3.3 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การใช้ไอซีทีเพื่อยกระดับในด้านการเรียนการสอน	14
3.3.1 เป้าหมาย	14
3.3.2 แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	14
3.4 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพของบัณฑิตของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ การเป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์	15
3.4.1 เป้าหมาย	15
3.4.2 แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	15
3.5 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การนำระบบภูมิสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในด้านการ สนับสนุนการเรียนการสอน การบริหารและงานวิจัย	15
3.5.1 เป้าหมาย	15
3.5.2 แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	15
<u>ส่วนที่ 4</u> การบริหารจัดการตามและประเมินผล	17
4.1 การบริหารจัดการ	17
4.2 การติดตามและประเมินผล	18
<u>ส่วนที่ 5</u> สรุปยุทธศาสตร์ / แผนงาน / โครงการ ที่สอดคล้องกับแผนแม่บท เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย (พ.ศ.2547 – 2549)	19
<u>ส่วนที่ 6</u> ตารางสรุปแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	22
บทสรุปและข้อเสนอแนะ	27

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อการเรียนมหาวิทยาลัยแม่โจ้

พ.ศ. 2549 - 2551

ส่วนที่ 1 บททั่วไป

1.1 วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

มุ่งพัฒนาให้มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศทางวิชาการทางการเกษตร (Center of Excellence in Agriculture) ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันระดับนานาชาติ เป็นศูนย์กลางของการเรียนรู้ที่มีองค์ความรู้ วิทยาศาสตร์ชีวิต (Life Sciences) เชิงบูรณาการ สร้างและถ่ายทอดนวัตกรรมสู่ชุมชนที่ยึดคนเป็นศูนย์กลาง มุ่งสร้างบัณฑิตให้เป็นผู้ประกอบการมืออาชีพที่มีคุณภาพทั้งทางทักษะ ด้านภาษาต่างประเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ

วิสัยทัศน์ด้านไอซีทีของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จะนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการดำเนินกิจกรรมทุกด้านของมหาวิทยาลัย และจะสร้างฐานข้อมูล ด้านการบริหาร และวิชาการเพื่อประโยชน์โดยตรงต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย ให้เป็นที่พึ่งของชุมชนตลอดจนเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต

1.2 พันธกิจของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

1. ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถในวิชาการและวิชาชีพโดยเฉพาะการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurs) ที่ทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงโดยเน้นทางด้านการเกษตร วิทยาศาสตร์ประยุกต์ และสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องตามความต้องการของสังคมและตลาดแรงงาน
2. ขยายโอกาสให้ผู้ด้อยโอกาสเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตของคนทุกระดับ
3. สร้างและพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้ในสาขาวิชาต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งทางการเกษตร และวิทยาศาสตร์ประยุกต์เพื่อการเรียนรู้และ ถ่ายทอดเทคโนโลยีแก่สังคม
4. ขยายบริการวิชาการและความร่วมมือในระดับประเทศและนานาชาติ
5. พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการด้านการเกษตร เพื่อเป็นที่พึ่งของตนเองและสังคม
6. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของชาติและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
7. สร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใสในการบริหารงาน

1.3 เป้าหมายกลยุทธ์

1.3.1 ด้านการผลิตบัณฑิต

1. ให้คงจำนวนรับนักศึกษาตามแผนการผลิตบัณฑิตของมหาวิทยาลัยที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา แต่เพิ่มจำนวนนักศึกษาที่รับเข้าใหม่ในสาขาวิชา โดยเน้นความต้องการของตลาดแรงงานและสาขาขาดแคลน
2. ให้มีการพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่เป็นความต้องการของตลาดแรงงานและสังคม และเป็นจุดเด่นของมหาวิทยาลัย รวมทั้งต้องขุดลึกหรือปรับปรุง หลักสูตรเดิมที่ไม่สอดคล้องกับตลาดแรงงานและสังคม
3. ให้มีกระบวนการวิชาและกิจกรรมเสริมหลักสูตร เพื่อให้ให้นักศึกษาสามารถเรียนรู้ด้วยตนเอง เป็นผู้มีความรู้ จริยธรรม ใฝ่รู้ และรับผิดชอบต่อสังคม
4. ให้มีการพัฒนาหลักสูตรทุกหลักสูตร เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะของนักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ ที่ทัน ต่อการเปลี่ยนแปลง โดยเน้น ผู้ประกอบการด้านการเกษตร อุตสาหกรรมเกษตร และการ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ
5. ให้มีการกระจายโอกาสทางการศึกษาโดยปรับปรุงระบบการให้โควตาในระดับปริญญาตรีให้ได้น้อย ร้อยละ 50 ทุกหลักสูตร เพื่อกระจายโอกาสให้นักศึกษาในภูมิภาค
6. ให้นักศึกษามีความสามารถด้านภาษาอังกฤษ และมีโอกาสเลือกภาษาต่างประเทศอื่นอีกอย่างน้อย 1 ภาษา
7. ให้ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศจัดกิจกรรมเสริมทักษะความชำนาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับนักศึกษาทุกระดับ
8. ให้มีการพัฒนาสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย โดยการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาช่วย เช่น การจัดทำสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ระบบ E-learning และมีการผลิตผลงานทางวิชาการที่มีคุณภาพโดยคณาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัย เพิ่มขึ้นปีละอย่างน้อยร้อยละ 25
9. ปรับปรุงและพัฒนาสัดส่วนของคอมพิวเตอร์ต่อจำนวนนักศึกษาเพื่อการเรียนการสอนและการ สืบค้นข้อมูล โดยนักศึกษาสาขาวิชาเอกให้มีสัดส่วน 1:1 และนักศึกษาสาขาอื่นให้มีสัดส่วน 1:15
10. ให้มีระบบประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาให้เป็นที่ เชื่อถือได้ในสังคม
11. ให้มีเครือข่ายและกิจกรรมความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันและองค์กรทางการศึกษาทั้งในประเทศและ ต่างประเทศในการจัดการศึกษา การวิจัย ฝึกอบรม ประชุมสัมมนา และแลกเปลี่ยนบุคลากร ตลอดจนนักศึกษาเพิ่มมากขึ้น

12. แสวงหาหรือจัดให้มีอาจารย์อาวุโสภายใน และภายนอก มหาวิทยาลัย ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อ เป็นที่ปรึกษาด้านการเรียนการสอนใน มหาวิทยาลัย

13. เร่งรัดให้มีการเปิดปริญญาโท ปริญญาเอกทั้งสายวิชาชีพและสายวิจัย

14. ให้มีการพัฒนาห้องสมุดเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต

1.3.2 ด้านการวิจัย

1. คณะ สำนัก กำหนดทิศทางการวิจัยที่สอดคล้องกับนโยบายและ แนวทางการวิจัยของมหาวิทยาลัยที่เน้นการสร้างและพัฒนานวัตกรรมทางด้านการเกษตร และ วิทยาศาสตร์ประยุกต์ เพื่อให้มีผลงานวิจัยที่สามารถนำไปบูรณาการสู่การเรียนการสอนและบริการ วิชาการแก่สังคม

2. ให้มีการแสวงหาเงินทุนและทรัพยากรให้เพียงพอต่อการวิจัยของ บุคลากร

3. ร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะสภา อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยดำเนินการวิจัยเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ และผลผลิต โดยเน้น อุตสาหกรรมที่ใช้ผลิตผลทางการเกษตร

4. ให้มีการจัดการประชุมสัมมนาทางวิชาการประจำปีและวันนักวิจัย เพื่อเผยแพร่แลกเปลี่ยน องค์ความรู้และนวัตกรรมที่ได้มาจากการวิจัย

5. ให้มีการเพิ่มจำนวนการตีพิมพ์ผลงานการวิจัยของบุคลากรของ มหาวิทยาลัยในวารสารทาง วิชาการเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 25 ต่อปี หรือมีการนำเสนอ ผลงานวิจัยในการประชุมสัมมนาทางวิชาการระดับชาติและ นานาชาติ และ/หรือมีการจด สิทธิบัตรงานวิจัยและนวัตกรรม

6. ให้มีการเสนอผลงานหรือตีพิมพ์บทความจากปัญหาพิเศษ วิทยานิพนธ์ หรือผลงานวิจัยของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ในวารสารทางวิชาการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50

7. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการด้านการเกษตร เพื่อร่วมพัฒนา งานวิจัยและแสวงหาองค์ความรู้กับองค์กรหรือสถาบันที่มีชื่อเสียงทั้งใน และ ต่างประเทศใน ลักษณะหุ้นส่วนและเครือข่ายเพื่อพัฒนาศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถทางวิชาการของบุคลากร

8. จัดให้มีการระดมสมองเพื่อกำหนดทิศทาง เป้าหมายการวิจัยเชิง บูรณาการ และกลุ่มวิจัย เพื่อให้เกิดประโยชน์ ทางด้านเศรษฐกิจและสังคม

1.3.3 ด้านพัฒนาศักยภาพเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร

1. พัฒนาความรู้ความเข้าใจในนโยบายการนำเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารมาพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่ความเป็นเลิศและสากล
2. จัดทำแผนการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร อย่างต่อเนื่อง
3. ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารมาใช้ในการเรียน การสอน การบริหารจัดการ งานวิจัย และงานบริการวิชาการแก่สังคม
4. จัดให้มีเครือข่ายและการเชื่อมโยงที่มีประสิทธิภาพทั้งกับภาครัฐและ เอกชน
5. ส่งเสริมให้ศูนย์บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร ของมหาวิทยาลัย มีบุคลากรที่มีคุณภาพอย่างพอเพียงและมีความต่อเนื่องอย่างยั่งยืน
6. จัดให้มีการฝึกอบรมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร ให้แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง

1.3.4 ด้านการเป็นที่พึ่งของตนเองและสังคม

1. จัดตั้งวิทยาลัย ศูนย์ หรือสถานบริการวิชาการ เพื่อจัดการเรียน การสอนหรือฝึกอบรมในหลักสูตรที่เป็นความต้องการของสังคม โดยมีการบริหารจัดการภายใต้การ กำกับของมหาวิทยาลัย
2. ให้มีหน่วยงานบริหารและการดำเนินงานเชิงธุรกิจ เช่น ฟาร์ม มหาวิทยาลัย เพื่อเป็นแหล่งรายได้และเป็นแบบอย่างในการเรียนรู้ของนักศึกษาและประชาชน
3. ให้บุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัยมีบทบาทในการแก้ปัญหา เศรษฐกิจและสังคมของ ชุมชน โดยเฉพาะการแก้ปัญหาของเกษตรกร ที่ยึดคนเป็นศูนย์กลางใน กระบวนการพัฒนา
4. ให้มีการแสวงหาแหล่งเงินทุนเพื่อการพึ่งพาตนเอง โดยให้มีสัดส่วน ของงบประมาณแผ่นดินต่อประมาณเงินรายได้ในส่วนของงบดำเนินการเป็น 50:50 ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2549
5. ให้มีการระดมทรัพยากรจากแหล่งต่าง ๆ โดยเฉพาะภาคธุรกิจ อุตสาหกรรมให้เพียงพอต่อการพัฒนางานของมหาวิทยาลัยในลักษณะหุ้นส่วน (Partnership) และ เป็นเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพ

1.3.5 ด้านการบริการวิชาการ

1. จัดให้มีการจัดตั้งสถานีวิจัยเพื่อชุมชน
2. จัดให้มีโครงการนำร่องด้านอุตสาหกรรมเกษตร เพื่อเสริมสร้างทักษะให้แก่นักศึกษาและพัฒนาเชิงธุรกิจของมหาวิทยาลัย
3. จัดให้มีองค์กรที่รับผิดชอบการบริการวิชาการด้านการเกษตรทั้งในด้านการทดสอบมาตรฐาน สินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ รวมทั้งเกษตรอินทรีย์ทั้งในเชิงวิชาการและธุรกิจ
4. ให้มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัย สนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย ให้เป็นศูนย์ข้อมูลข่าวสารและการเรียนรู้
5. ให้มีการจัดหลักสูตรการฝึกอบรม ประชุมและสัมมนาทางวิชาการ ระดับชาติและระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น ร้อยละ 25 ต่อปี
6. มีการฝึกอบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐ จังหวัด และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาที่สนองความต้องการของชุมชนและสังคม
7. ให้มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของโครงการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคเหนือ
8. ให้มีการศึกษาวิจัยและเผยแพร่องค์ความรู้ เพื่อพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นและภูมิปัญญาไทยที่สามารถ บูรณาการสู่การเรียนการสอนและการบริการวิชาการสู่สังคมและท้องถิ่น

1.3.6 ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

1. ให้มีกิจกรรมการเรียนรู้ ฟันฟูและเผยแพร่ศิลปและวัฒนธรรมของชาติ เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรเกิดความรักและภาคภูมิใจในมรดกของชาติไทย
2. ให้มหาวิทยาลัยเป็นผู้นำในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้และปลูกจิตสำนึกให้เยาวชนและประชาชนตระหนักถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
3. ให้มหาวิทยาลัยเป็นผู้นำในการฟื้นฟูและอนุรักษ์ระบบนิเวศและธรรมชาติวิทยาภายใต้การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพให้มหาวิทยาลัยเป็นผู้นำและมีส่วนร่วมในการส่งเสริม สืบสานประเพณี และศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง

1.3.7 ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย

1. ให้มีการพัฒนาปรับเปลี่ยนระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐภายในปี พ.ศ. 2548
2. ให้มีระบบงบประมาณ การเงิน พัสดุ และบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับพึงจ่ายลักษณะ 3 มิติ ที่สามารถวิเคราะห์ต้นทุน โปร่งใส และตรวจสอบได้ตั้งแต่ปีงบประมาณพ.ศ. 2548 เป็นต้นไป
3. ให้มีระบบการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จทุกงาน/โครงการ
4. ให้มีการเพิ่มคุณภาพการให้บริการแก่ผู้ให้บริการทุกระดับ
5. ให้มีกิจกรรมพัฒนาเสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรและเพิ่มกองทุนพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมการ ปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัยไปสู่มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ
6. ให้มีการสนับสนุนบุคลากรทั้งสายวิชาการและสนับสนุนวิชาการ ได้รับการประเมินเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ (ศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์/และผู้เชี่ยวชาญ และ ผู้ชำนาญการ) เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี
7. ให้ทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยจัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลควมมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่าและสมเหตุผล
8. ให้มีระบบการจัดการสารสนเทศของมหาวิทยาลัยที่สมบูรณ์ภายในปีงบประมาณพ.ศ. 2548 ให้แต่ละหน่วยงานและโครงการที่จัดตั้งใหม่จัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan)

ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

2.1 บทวิเคราะห์สถานภาพด้านไอซีทีของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

2.1.1 ปัจจัยด้านอุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ และโครงข่ายไอซีที

1) อุปกรณ์และซอฟต์แวร์

หน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ทุกหน่วยงานได้มีการนำระบบคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์มาใช้ในการดำเนินงานตามแผนแม่บทไอซีทีของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ 2547 - 2549 โดยมีศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ทำหน้าที่รับผิดชอบพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ เพื่อปฏิบัติงานด้านไอซีทีทั้งในระดับหน่วยบริหารงานกลางและหน่วยงานย่อยในระดับภาควิชาและระดับกอง

2) โครงข่ายไอซีที

- ระบบเครือข่ายสารสนเทศของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบเครือข่ายสารสนเทศภายในเพื่อรองรับระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย โดยมีการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายระหว่างอาคาร ภาควิชา ศูนย์ สำนัก และกองต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในระดับต่าง ๆ สามารถเชื่อมโยงและเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศ เชื่อมโยงการใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ และเชื่อมโยงเข้าสู่ระบบอินเทอร์เน็ตได้อย่างสะดวกรวดเร็ว

- ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตร่วม

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตตั้งแต่ปีงบประมาณ 2539 เพื่อให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยและข้าราชการ ลูกจ้างและนักศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้ใช้ประโยชน์จากระบบอินเทอร์เน็ต โดยมีสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.) เป็นศูนย์กลาง (Internet Node) โดยใช้ชื่อกลุ่ม “Uninet” และได้เข้าใช้บริการ ISP จากการสื่อสารแห่งประเทศไทย เป็นเส้นทางสำรอง ทำให้ปัจจุบันทุกหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และอีก 2 วิทยาเขต ได้มีการใช้ประโยชน์จากระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตในการปฏิบัติงานการติดต่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารภายในหน่วยงานและระหว่างวิทยาเขต โดยทุกส่วนได้มีการพัฒนาเว็บไซต์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและให้บริการแก่สาธารณะอย่างกว้างขวาง

จุดแข็ง / ข้อได้เปรียบ

- หน่วยงานในสังกัดมีความพร้อมด้านอุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ และระบบเครือข่ายในระดับที่จะสามารถรองรับการพัฒนาด้านไอซีทีตามแผนงานได้
- มีการใช้อุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เป็นมาตรฐาน เป็นระบบเปิดมากขึ้น

- มีระบบเครือข่ายที่สามารถติดต่อสื่อสารเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานในสังกัดในระบบเครือข่ายภายใน ซึ่งใช้ทั้ง Local Area Network และ Wide Area Network ให้สามารถรองรับระบบสารสนเทศ ซึ่งเป็นแบบ On-line ในลักษณะ Interactive

- การใช้ประโยชน์จากระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตร่วมกัน ทำให้ประหยัดทรัพยากรโดยรวม ลดความซ้ำซ้อน และสามารถเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูล ข่าวสารและสารสนเทศระหว่างกัน

จุดอ่อน / ปัญหา

- โดยที่หน่วยงานในสังกัดได้มีการใช้อุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ และระบบเครือข่าย มาเป็นเวลานาน อุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ และระบบเครือข่าย บางส่วนมีความล้าสมัยไม่เหมาะสมกับระบบงานที่มีอยู่ จำเป็นต้องมีการจัดหาอุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ และระบบเครือข่าย มาใช้งานทดแทน

2.1.2 ปัจจัยด้านบุคลากร

จำนวนบุคลากรด้านไอซีทีของหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีไม่เพียงพอแต่การปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงของแผนแม่บทไอซีทีของประเทศ พ.ศ. 2545 – 2549 ซึ่งหน่วยงานไอซีทีระดับกระทรวง กรมและรัฐวิสาหกิจ จะต้องรับผิดชอบดำเนินการตามยุทธศาสตร์ด้านต่าง ๆ ทำให้ความต้องการบุคลากรด้านไอซีทีมาปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น

นอกจากปัญหาการขาดแคลนบุคลากรด้านไอซีทีดังกล่าว ปัญหาที่สำคัญอีกส่วนหนึ่งคือ การพัฒนาบุคลากรด้านไอซีที ให้เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานยังไม่มี ความต่อเนื่องเท่าที่ควร ทั้งนี้ส่วนหนึ่งเนื่องจากปัญหาการหมุนเวียนเข้า – ออก และปัญหาการขาดนโยบายที่ชัดเจนและงบประมาณที่เพียงพอสำหรับการพัฒนาบุคลากร

จุดแข็ง/ข้อได้เปรียบ

- บุคลากรด้านไอซีทีของหน่วยงานมีองค์ประกอบและประสบการณ์ด้านการประยุกต์ใช้ไอซีทีกับงานในภารกิจของหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง เป็นทรัพยากรที่พร้อมสำหรับการดำเนินงาน

จุดอ่อน / ปัญหา

- ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรด้านไอที ยังไม่ได้รับการแก้ไขจากผู้ที่เกี่ยวข้องในระดับต่าง ๆ จึงเป็นอุปสรรคสำคัญส่วนหนึ่งที่จะทำให้การพัฒนาด้านไอซีทีมีความล่าช้า ไม่ต่อเนื่องตามแผนการที่กำหนดไว้

2.1.3 ปัจจัยด้านงบประมาณ

จากสถานะวิกฤตด้านเศรษฐกิจของประเทศ ทำให้การพิจารณาจัดสรรงบประมาณสำหรับแผนงาน / โครงการด้านไอซีทีของหน่วยราชการ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2541 เป็นต้นมา ไม่สามารถจัดสรรให้ได้เป็นส่วนใหญ่ ทำให้หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้จำเป็นต้องเลื่อนระยะเวลาของแผนงาน/โครงการออกไป ทำให้เป้าหมายของการพัฒนาด้านไอซีทีที่มีความล่าช้า

อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการทำแผนแม่บทไอซีที ของประเทศ พ.ศ. 2545 - 2549 แล้วการดำเนินการด้านต่าง ๆ รวมทั้งด้านไอซีที มีความชัดเจน มีการจัดแบ่งภารกิจที่ชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อน จะทำให้การจัดสรรงบประมาณเป็นไปอย่างมีบูรณาการ มีความเหมาะสมและมีความสอดคล้องกับการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น

จุดแข็ง/ข้อได้เปรียบ

- การจัดทำแผนงานโครงการด้านไอซีทีของหน่วยงาน ในสังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีการบูรณาการให้เป็นไปตามกรอบของแผนแม่บทไอซีที ของมหาวิทยาลัยอยู่แล้วทำให้การจัดทำค่าของงบประมาณมีความชัดเจน มีเหตุผลที่สามารถชี้แจงได้ มหาวิทยาลัยมีงานก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่ ใช้งบประมาณรวมในแต่ละปีเป็นจำนวนค่อนข้างสูง ทำให้งบประมาณด้านไอซีที ที่จำเป็นต้องใช้ในแต่ละปีคิดเป็นสัดส่วนต่อยอดงบประมาณรวมของหน่วย ไม่มากนัก หากประเทศไม่มีปัญหาวิกฤตด้านการเงินก็จะมีโอกาสได้รับการจัดสรรงบประมาณด้านไอซีที

จุดอ่อน / ปัญหา

- จากการที่หน่วยงานส่วนใหญ่ได้รับงบประมาณไม่เพียงพอ หรือไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณในการดำเนินงานด้านไอซีที ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา อันเนื่องจากปัญหาข้อจำกัดด้านการเงินของประเทศ ทำให้เกิดการสะสมของแผนงาน/โครงการ จำเป็นต้องใช้งบประมาณเพื่อเร่งพัฒนาไอซีทีให้ทันต่อการรองรับนโยบายด้านต่าง ๆ

2.1.4 ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ

หน่วยงานในสังกัด มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านไอซีที โดยมีการจัดโครงสร้างหน่วยงานด้านไอซีทีขึ้น ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการด้านไอซีที มีผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง และมีคณะกรรมการด้านไอซีที ทั้งในระดับ คณะและสำนัก โดยได้มีการประสานการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

จุดแข็ง/ข้อได้เปรียบ

- การบริหารจัดการด้านไอซีที ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีความชัดเจนมาแล้วอย่างต่อเนื่อง การติดตาม ประสานงาน และการรายงานผลการดำเนินงานเป็นไปภายใต้กรอบของแผนแม่บท มีการบริหารจัดการในภาพรวมของมหาวิทยาลัย โดยคณะกรรมการนโยบายและบริหารระบบสารสนเทศ อย่างประสบความสำเร็จ โดยมีความร่วมมือจากทุกหน่วยงานในสังกัดเป็นอย่างดี

- ผู้บริหารหน่วยงานมีวิสัยทัศน์ด้านไอซีที และให้ความสำคัญกับการนำไอซีทีมาใช้เป็นปัจจัยชี้้นำการพัฒนาองค์กรมากขึ้น

จุดอ่อน / ปัญหา

- โครงสร้างหน่วยงานด้านไอซีทีขาดความชัดเจนทั้งในด้านการบริหารและปฏิบัติการ ทำให้การประสานการดำเนินงานไม่มีความเป็นเอกภาพเท่าที่ควร และขาดความคล่องตัว

2.1.5 ปัจจัยด้านระบบสารสนเทศ

หน่วยงานในสังกัด มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบบริหาร (Back Office) และระบบบริการ (Front Office) ด้วยอิเล็กทรอนิกส์สารสนเทศ ซึ่งมีทั้งเพื่อตอบสนองภารกิจหลัก และตอบสนองภารกิจรองของหน่วยงาน ทั้งนี้โดยในส่วนของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ทำหน้าที่ในการพัฒนาซอฟต์แวร์กลาง เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย และในขณะเดียวกันก็สามารถให้หน่วยงานอื่นนำระบบที่พัฒนาขึ้นไปใช้งานได้ โดยการเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทำให้สามารถปรับปรุงระบบสามารถดำเนินการได้โดยง่าย หน่วยงานจึงไม่จำเป็นต้องพัฒนาระบบงานขึ้นใหม่ นับว่าเป็นการลดความซ้ำซ้อนและสิ้นเปลืองงบประมาณเป็นอย่างมาก

จุดแข็ง/ข้อได้เปรียบ

- ได้มีการลงนามความร่วมมือระหว่าง 5 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยแม่โจ้ , มหาวิทยาลัยนเรศวร , มหาวิทยาลัยบูรพา , มหาวิทยาลัยมหาสารคาม , มหาวิทยาลัยทักษิณ) ที่จะให้มีการใช้ระบบซอฟต์แวร์กลาง และมีการเชื่อมโยงการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงาน ซึ่งขณะนี้ได้มีการดำเนินการตามแผนไปบางส่วนด้วยแล้ว (ระบบบัญชี 3 มิติ)

- ผู้บริหารหน่วยงานได้ให้ความสำคัญในการนำระบบงานอิเล็กทรอนิกส์มาประยุกต์ใช้ เพื่อเร่งพัฒนาระบบการบริหารราชการ

จุดอ่อน / ปัญหา

- หน่วยงานในสังกัดจำเป็นต้องจัดหาอุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ และระบบเครือข่ายมาใช้งานเพิ่มเติม ในส่วนที่จะรองรับการเชื่อมโยงการปฏิบัติงานตามระบบอิเล็กทรอนิกส์ ที่จะนำมาประยุกต์ใช้ ซึ่งยังมีบางส่วนติดขัดเรื่องงบประมาณไม่เพียงพอ

2.1.6 ยุทธศาสตร์เป้าหมาย และข้อกำหนดในแผนแม่บทไอซีทีของประเทศไทย พ.ศ. 2547 – 2549

โอกาส

- ความชัดเจนของยุทธศาสตร์ เป้าหมาย และแผนงาน / กิจกรรม / ทำให้มหาวิทยาลัยมีทิศทางการดำเนินงานพัฒนาไอซีทีที่ชัดเจน สามารถจัดเตรียมแผนการดำเนินงานรองรับความต้องการได้อย่างเหมาะสม ในขณะเดียวกันก็สามารถดำเนินการอย่างสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานระดับประเทศได้เป็นอย่างดี

ผลกระทบ

- การดำเนินงานในส่วนที่อยู่นอกเหนือเป้าหมายการพัฒนาด้านไอซีทีโดยรวมของประเทศ ซึ่งอาจจะตอบสนองงานเฉพาะด้านของมหาวิทยาลัย จะต้องมีการปรับแผนให้สอดคล้องหรืออยู่ในระบบบูรณาการของประเทศ ทำให้เกิดความล่าช้า

2.1.7 มาตรฐาน ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และกฎหมาย

ในการดำเนินการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัย ให้สามารถดำเนินการอย่างสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน จำเป็นต้องมีการกำหนดมาตรฐานการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกัน เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนา อันจะทำให้แต่ละมหาวิทยาลัยในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา สามารถแลกเปลี่ยนและใช้เทคโนโลยีร่วมกันได้ ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย

โอกาส

- การกำหนดมาตรฐาน ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และการแก้ไขกฎหมายให้รองรับการดำเนินงานด้านไอซีที จะทำให้การพัฒนาไอซีทีของมหาวิทยาลัยมีความเป็นเอกภาพ เกิดการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนสารสนเทศระหว่างสถาบันอุดมศึกษาด้วยกัน

- การมีกฎ ระเบียบที่เหมาะสม และการแก้ไขกฎหมายให้สอดคล้องกับไอซีที จะทำให้เกิดการยอมรับไอซีทีอย่างกว้างขวาง เป็นช่องทางให้มีการนำไอซีทีมาใช้กับกิจการ ทั้งใน ส่วนการพัฒนาระบบบริหาร และระบบจัดการเรียนการสอนยิ่งขึ้น

ผลกระทบ

- การกำหนดมาตรฐาน ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และการแก้ไขกฎหมาย ส่งผล ให้องค์กรต้องพิจารณาตรวจสอบกระบวนการดำเนินงานในการประยุกต์ใช้ระบบงาน อิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งตัวระบบงานทั้งหมด ให้มีมาตรฐาน เป็นไปตามข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นงานที่ยุ่ยยาก ใช้เวลาและงบประมาณค่อนข้างสูง

2.2 บทวิเคราะห์สถานภาพด้านไอซีทีของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน ภายนอกรวมทั้งปัจจัยหรืออิทธิพลจากภายนอก ที่มีผลกระทบต่อด้านไอซีทีของมหาวิทยาลัย

2.2.1 หน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง

โอกาส

- การตั้งกระทรวงไอซีที ทำให้มีหน่วยงานเจ้าภาพระดับประเทศ รับผิดชอบ การพัฒนาไอซีที ทำให้การดำเนินงานมีความชัดเจน เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้การ ดำเนินงานด้านไอซีทีระดับกระทรวง และระดับกรมและรัฐวิสาหกิจ มีกรอบที่ชัดเจน มีการแบ่ง ภารกิจอย่างชัดเจน

ผลกระทบ

- การบริหารจัดการด้านไอซีทีของหน่วยงาน จะต้องได้รับการปรับปรุงให้มี ความสอดคล้องกับระบบการบริหารจัดการแนวใหม่ ผู้บริหารสารสนเทศระดับต่าง ๆ จำเป็นต้อง ให้ความสำคัญกับระบบการบริหารจัดการใหม่ อย่างแท้จริง และต่อเนื่อง

ส่วนที่ 3 เป้าหมายโดยรวม และยุทธศาสตร์ในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

3.1 เป้าหมายโดยรวมของการพัฒนาระบบไอซีทีของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

- นำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้กับระบบงานตามภารกิจหลัก 4 ด้านของมหาวิทยาลัย และวิทยาเขต โดยเน้นให้มีการพัฒนาระบบงานอย่างเป็นระบบ ได้มาตรฐาน สามารถลดขั้นตอนที่ยุ่งยากซ้ำซ้อน และเพิ่มความคล่องตัวในการปฏิบัติงานตามระบบงานให้ถูกต้องรวดเร็ว
- พัฒนาระบบคลังข้อมูล และระบบเครือข่ายสารสนเทศเชื่อมโยงทุกหน่วยงานในสังกัดเข้าด้วยกัน โดยพัฒนาระบบเครือข่ายเชื่อมโยงภายในหน่วยงาน และระบบเครือข่ายเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงาน ตลอดจนกับหน่วยงานภายนอก อย่างเหมาะสมและครบวงจร เพื่อให้สามารถรองรับการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศ และการเชื่อมโยงใช้ประโยชน์จากระบบงานด้านต่าง ๆ ร่วมกัน โดยมีการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการสารสนเทศส่วนกลางโดยเร็ว
- พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (Management Information System : MIS) และระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (Executive Information System : EIS) , (Decision Supporting System : DSS) ตลอดจนระบบฐานข้อมูลที่จำเป็นในระดับกระทรวง กรม และรัฐวิสาหกิจ เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับการตัดสินใจ กำหนดนโยบาย สั่งการ และแก้ไขวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ทั้งนี้โดยจะต้องมุ่งเน้นให้มีข้อมูลสารสนเทศที่เพียงพอ และทันสมัย

3.2 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การใช้ไอซีทีเพื่อยกระดับบริหารและจัดการมหาวิทยาลัย

3.2.1 เป้าหมาย

- พัฒนาระบบบริหารและระบบบริการของมหาวิทยาลัยให้สามารถให้บริการแก่นักศึกษาและประชาชนผู้ใช้บริการอย่างมีคุณภาพเข้าถึงระบบบริการด้วยความสะดวกทั่วถึงเท่าเทียม
- เพิ่มศักยภาพบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีความรู้ ความสามารถ และความพร้อมในการปฏิบัติงานด้านไอทีซี ทั้งในส่วนระบบบริหารและระบบบริการ
- พัฒนาช่องทางการสื่อสารข้อมูลคอมพิวเตอร์ การสื่อสารทางภาพและเสียงความเร็วสูง เชื่อมโยงภายในมหาวิทยาลัยในทุกจุดที่มีกิจกรรมทั้งการเรียนการสอน การบริหารจัดการ ตลอดจนงานสนับสนุนอื่น ๆ ภายในปี 2549
- การให้ข้อมูลข่าวสารเพื่อการเผยแพร่ จะทำผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์โดยการลดการใช้กระดาษลง 50 เปอร์เซ็นต์ ในปี 2550

- พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัย อย่างมีคุณภาพโดยใช้งานเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นตัวเชื่อมโยง

3.2.2 แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม

แผนงานที่ 1 พัฒนาระบบเชื่อมโยงติดต่อสื่อสารและจัดหาอุปกรณ์สนับสนุน

แผนงานที่ 2 พัฒนาและเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้สามารถใช้ประโยชน์จากไอซีทีได้อย่างเต็มที่

แผนงานที่ 3 ดำเนินการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อรองรับ ระบบไอซีที ซึ่งจะทำหน้าที่รับผิดชอบการใช้ระบบไอซีทีของหน่วยงานต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย เพื่อให้การบริหารราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพและสมบูรณ์

แผนงานที่ 4 บูรณาการฐานข้อมูลของทุกส่วนงานให้เป็นคาต้าแวร์เข้าสัหนึ่งเดียว ให้ทำหน้าที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (MIS ,EIS , DSS) เพื่อการบริหารงานภายในของส่วนราชการ (Back Office) และการให้บริการประชาชน (Front Office)

แผนงานที่ 5 จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการสารสนเทศระดับ กรม (Department Operation Center : DOC) ของมหาวิทยาลัย เพื่อทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลสารสนเทศของหน่วยงานในสังกัดและสนับสนุนการบริหารข้อมูลข่าวสารสารสนเทศ และ การบริหารอิเล็กทรอนิกส์

3.3 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การใช้ไอซีที เพื่อยกระดับคุณภาพในด้านการเรียนการสอน

3.3.1 เป้าหมาย

- เพิ่มศักยภาพทรัพยากรบุคคลทางด้านการเรียนการสอนให้มีความรู้ความสามารถและความพร้อมในการนำระบบไอซีทีมาช่วยในการถ่ายทอดความรู้
- เพิ่มศักยภาพระบบจัดการเรียนการสอนให้เข้าสู่ระบบห้องเรียน IT หรือ Cyber University

3.3.2 แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม

แผนงานที่ 1 ส่งเสริมให้บุคลากรสายผู้สอนนำระบบไอซีทีมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน

แผนงานที่ 2 ปรับปรุงระบบการเรียนการสอน จัดหาอุปกรณ์สนับสนุนการเรียนการสอน
ให้มีความทันสมัย

3.4 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพของบัณฑิตของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่การเป็น
บัณฑิตที่พึงประสงค์

3.4.1 เป้าหมาย

- เพิ่มศักยภาพบัณฑิต ให้มีความรู้ความสามารถและความพร้อม
ในการนำไอซีทีไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน

3.4.2 แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม

- พัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้สามารถใช้งาน ไอซีทีในชีวิตประจำวัน

3.5 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การนำระบบภูมิสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในการสนับสนุน
การเรียนการสอน การถ่ายทอดเทคโนโลยี การบริหารและการวิจัย

3.5.1 เป้าหมาย

- นำระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศ (Geographic Information System : GIS) มาใช้สนับสนุนการเรียนการสอนในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง และการบริหารจัดการทรัพยากร
ภายในมหาวิทยาลัย
- เป็นศูนย์วิจัยและถ่ายทอดความรู้ทางด้านภูมิสารสนเทศสู่ชุมชน
เพื่อการใช้งานอย่างบูรณาการ

3.5.2 แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม

จัดหาและพัฒนาอุปกรณ์เครื่องมือระบบข้อมูลทางด้านภูมิสารสนเทศให้มีความ
ทันสมัยและนำมาใช้งานสนับสนุนการเรียนการสอน การถ่ายทอดเทคโนโลยี การวิจัย การกำหนด
ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ รวมถึงการบริหารจัดการทรัพยากรและการป้องกันภัยพิบัติต่าง ๆ แบบ
บูรณาการ โดยมีกิจกรรมดังนี้

- จัดตั้งคณะทำงาน จัดทำแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการ GIS ของมหาวิทยาลัย
มีหน้าที่ศึกษาวิเคราะห์และเสนอนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานด้าน GIS รวมทั้งการจัดทำ
แผนปฏิบัติการด้าน GIS ของมหาวิทยาลัย

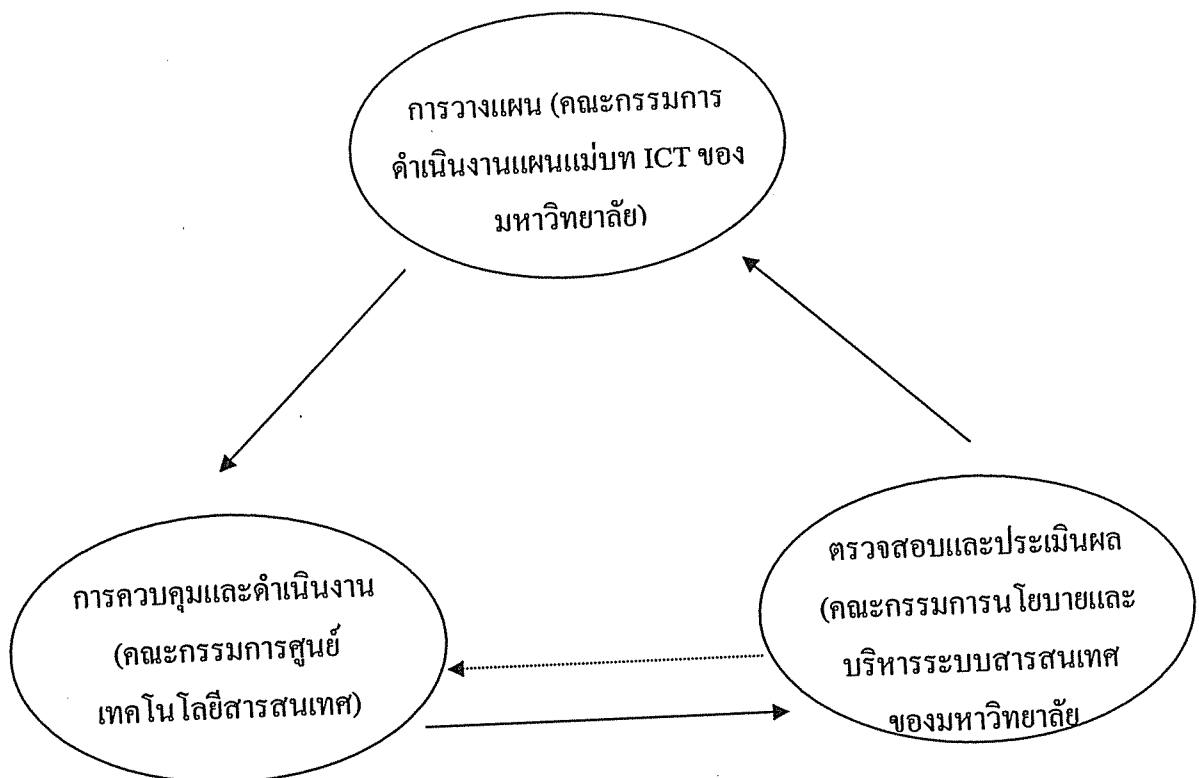
- พัฒนาระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลภูมิสารสนเทศ รวมทั้งเครือข่ายข้อมูล
ภูมิศาสตร์ เพื่อการใช้งานอย่างบูรณาการ

- ดำเนินการพัฒนาระบบข้อมูลเชิงพื้นที่และข้อมูลเชิงอธิบาย ระบบ
ฐานข้อมูล ระบบโปรแกรมประยุกต์และระบบฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ สำหรับระบบ GIS ของ
หน่วยงาน

- จัดทำโครงการวิจัยแบบบูรณาการ และเผยแพร่ผลงานสู่สาธารณชน
- ดำเนินการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านภูมิสารสนเทศสู่ชุมชน

ส่วนที่ 4 การบริหารจัดการและการติดตามประเมินผล แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

4.1 การบริหารจัดการด้านไอซีที ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ นโยบายและบริหารระบบสารสนเทศ ซึ่งมีรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและเทคโนโลยีสารสนเทศ ในฐานะ CIO ระดับกรม เป็นประธาน และมีผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการไอซีที ทำหน้าที่บริหารจัดการการดำเนินการด้านไอซีที ของหน่วยงานในสังกัด โดยมีผังโครงสร้างการบริหารจัดการ ดังนี้



4.2 การติดตามและประเมินผล

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ตัวชี้วัดการใช้ไอซีที เพื่อยกระดับบริหารและจัดการมหาวิทยาลัย

- 1.1 จำนวนระบบบริหาร และ ระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ของมหาวิทยาลัยที่ให้บริการ
- 1.2 จำนวนบุคลากรที่เข้ารับการอบรม/สัมมนาด้าน ไอซีที และนำไปประยุกต์ใช้งานในหน้าที่
- 1.3 มีหน่วยงานที่รองรับระบบไอซีที ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบการใช้งานไอซีทีของหน่วยงานต่างๆ ในมหาวิทยาลัย
- 1.4 มี คัด้าแวร์เฮาส์ ที่รวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลต่างๆ รวมเป็นหนึ่งข้อมูลมีมาตรฐานเดียวกัน
- 1.5 มีศูนย์ปฏิบัติงานสารสนเทศระดับกรม มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การใช้ไอซีทีเพื่อยกระดับคุณภาพในด้านการเรียนการสอน

- 2.1 มีบุคลากรสายผู้สอน ที่มีความสามารถนำไอซีทีมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน
- 2.2 มีอุปกรณ์สนับสนุนการเรียนการสอนที่ทันสมัย

ยุทธศาสตร์ที่ 3

- 3.1 บัณฑิตที่จบจากมหาวิทยาลัยแม่โจ้ สามารถใช้งานโปรแกรมพื้นฐาน (Microsoft Office) และอินเทอร์เน็ตได้

ยุทธศาสตร์ที่ 4

- 4.1 มีระบบบริหารจัดการภายในมีอุปกรณ์เครื่องมือ มีฐานข้อมูลทางด้านภูมิสารสนเทศอย่างทันสมัย
- 4.2 มีผลงานวิจัยที่สามารถช่วยเหลือชุมชนและ มีการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูล GIS ระหว่างหน่วยงานอื่นๆ

ส่วนที่ 5 สรุปยุทธศาสตร์แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์แผนงาน/
โครงการ/กิจกรรม ที่กำหนดไว้ในแผนแม่บท เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศ
ไทย พ.ศ.2545-2549

ยุทธศาสตร์ของแผนแม่บทไอซีที มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ.2549-2551	ยุทธศาสตร์ของแผนแม่บทไอซีที ประเทศไทย (พ.ศ.2545-2549)	หมายเหตุ
1. <u>ยุทธศาสตร์การใช้ไอซีทีเพื่อ</u> <u>ยกระดับบริหารและจัดการ</u> <u>มหาวิทยาลัย</u> 1.1 พัฒนาระบบการเชื่อมโยง ติดต่อสื่อสารและจัดหาอุปกรณ์ สนับสนุน 1.2 พัฒนาและเตรียมความ พร้อมด้านทรัพยากรบุคคลของ มหาวิทยาลัยให้สามารถใช้ ประโยชน์จากไอซีทีได้อย่างเต็มที่ 1.3 ดำเนินการจัดตั้งหน่วยงาน เพื่อรองรับระบบไอซีที ซึ่งจะทำ หน้าที่รับผิดชอบการใช้ระบบไอซี ทีของหน่วยงานต่างๆ ใน มหาวิทยาลัยเพื่อให้การบริหาร ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสมบูรณ์		ดำเนินการพัฒนาระบบ เครือข่ายคอมพิวเตอร์และ เครือข่ายสารสนเทศ เชื่อมโยงทั้งภายใน หน่วยงานและระหว่างวิทยา เขต รวมทั้งปรับปรุง ประสิทธิภาพระบบรักษา ความปลอดภัยเครือข่ายของ หน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ของแผนแม่บทไอซีที มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ.2549-2551	ยุทธศาสตร์ของแผนแม่บทไอซีที ประเทศไทย (พ.ศ.2545-2549)	หมายเหตุ
2.2 ปรับปรุงระบบการเรียนการสอน จัดหาอุปกรณ์สนับสนุนการเรียนการสอนให้มีความทันสมัย 3. <u>ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพของบัณฑิตของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่การเป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์</u> 3.1 พัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้สามารถใช้งานไอซีทีในชีวิตประจำวัน 4. <u>ยุทธศาสตร์ การนำระบบภูมิสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในด้านสนับสนุนการเรียนการสอนในด้านบริหาร และงานวิจัย</u> 4.1 พัฒนาอุปกรณ์เครื่องมือระบบข้อมูลทางด้านภูมิสารสนเทศให้มีความทันสมัยและนำมาใช้งาน กำหนดยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ รวมถึงการบริหารจัดการทรัพยากร และการป้องกันภัยพิบัติต่างๆ แบบบูรณาการ	2.3 การใช้ประโยชน์ไอซีทีเพื่อการพัฒนาการศึกษาและการเรียนรู้ของประชาชน 4.1 (1) บรรจุเกี่ยวกับวิชาการสอนเกี่ยวกับการเรียนรู้โดยใช้คอมพิวเตอร์และเครื่องมือสื่อสารให้แก่ผู้เข้ารับการศึกษานทุกระดับชั้น 7.4 ให้รัฐนำเทคโนโลยี GIS มาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม โดยกำหนดมาตรฐานให้หน่วยงานรับผิดชอบกำกับดูแล 7.3 (3) พัฒนาระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลภูมิศาสตร์รวมทั้งเครือข่ายข้อมูลภูมิศาสตร์เพื่อการใช้งานอย่างบูรณาการในหน่วยงานของรัฐ โดยพิจารณาเชื่อมต่อข้อมูลต่างๆ ของภาครัฐที่มีข้อมูลเชิงพื้นที่เข้ากับข้อมูลภูมิศาสตร์	ดำเนินการพัฒนาระบบข้อมูลพื้นที่และข้อมูลเชิงอรรถอธิบายระบบฐานข้อมูลระบบโปรแกรมประยุกต์และระบบฮาร์ดแวร์ซอฟต์แวร์ งานวิจัยสำหรับระบบ GIS

ส่วนที่ 6 ตารางสรุปแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

กรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การใช้ไอซีที เพื่อยกระดับการบริหารและจัดการมหาวิทยาลัย

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)			ตัวชี้วัด	หมายเหตุ/งบประมาณ
		49	50	51		
1. แผนงานพัฒนาระบบการเชื่อมโยง ติดต่อสื่อสารและจัดหาอุปกรณ์สนับสนุน						
1.) โครงการจัดหาและพัฒนาระบบเครือข่าย (Maejo Net)	สำนักงานงบประมาณ / บริษัทผู้รับผิดชอบ	/	/	/	ความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ในการเรียกเก็บ ใช้งาน	2549 11,000,000 บาท 2550 9,500,000 บาท 2551 6,000,000 บาท
2.) โครงการติดตั้งระบบ Wireless Zone	สำนักงานงบประมาณ / บริษัทผู้รับผิดชอบ	/	/	/	ความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย	2549 900,000 บาท 2550 600,000 บาท 2551 450,000 บาท
3.) โครงการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย Network Security		/	/	/	พื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย มีความปลอดภัย ตรวจสอบการเข้าออกได้	2549 1,700,000 บาท 2550 2,900,000 บาท 2551 1,500,000 บาท
4.) โครงการติดตั้งเครื่องอ่านบัตรและตรวจสอบลายนิ้วมือด้วยระบบดิจิทัลพร้อมระบบซอฟต์แวร์จัดการ	สำนักงาน / บริษัทผู้รับผิดชอบ		/	/	ประหยัดกระดาษ และ เวลาในการปฏิบัติราชการ	2549 - 2550 3,800,000 บาท 2551 2,300,000 บาท
5.) โครงการ Smart Card เพื่อทดแทนบัตรประจำตัวนักศึกษาและบุคลากร พร้อมระบบซอฟต์แวร์จัดการ	สำนักงาน / บริษัทผู้รับผิดชอบ		/	/		2549 - 2550 1,500,000 บาท 2551 2,000,000 บาท

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)			ตัวชี้วัด	หมายเหตุ/งบประมาณ
		49	50	51		
2. โครงการศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สถานศึกษาต่างประเทศ โดยมีกิจกรรมดังนี้ - จัดการดูงาน และขออนุมัติงบประมาณ - ติดต่อผู้เกี่ยวข้อง	สำนักงานงบประมาณ / สถานศึกษา ต่างประเทศ	/	/	/	จำนวนผู้ดูงาน	2549 1,800,000 บาท 2550 900,000 บาท 2551 600,000 บาท
3. โครงการจัดฝึกอบรม พัฒนาศักยภาพ อบรมสัมมนา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีกิจกรรมดังนี้ - จัดการประชุม สัมมนา ฝึกอบรม และของอนุมัติ งบประมาณ		/	/	/	จำนวนผู้เข้าร่วมประชุม / สัมมนา	2549 300,000 บาท 2550 300,000 บาท 2551 300,000 บาท
4. แผนงานบูรณาการข้อมูลของทุกส่วนงาน ให้เป็น ๑๓๑ แวร์เข้า หนึ่งเดียว ให้ทำหน้าที่ สนับสนุนการตัดสินใจ ของผู้บริหาร(MIS,EIS, DSS) 1.)โครงการจัดหาฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์ เพื่องาน MIS, EIS, DSS		/	/	/	มีคลังข้อมูลหรือดาต้าแวร์ เข้า ขนาดเพียงพอต่อ ข้อมูลภายในมหาวิทยาลัย	2549 6,000,000 บาท 2550 4,000,000 บาท 2551 3,000,000 บาท
5. แผนงานจัดสร้างศูนย์ปฏิบัติการสารสนเทศระดับกรม (Departmental Operation Center : DOC) ของมหาวิทยาลัย เพื่อทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลสารสนเทศ ของหน่วยงาน และสนับสนุน การบริหารข้อมูลข่าวสารและการบริการ อิเล็กทรอนิกส์ 1.) โครงการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลเว็บทำและระบบ แลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานและประชาชน			/		มีเว็บทำให้บริการข้อมูล	2549 - 2550 700,000 บาท 2551 -

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การใช้ ไอซีทีเพื่อยกระดับคุณภาพในด้านการเรียนการสอนเพื่อ มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)			ตัวชี้วัด	หมายเหตุ/งบประมาณ
		49	50	51		
1. แผนงานพัฒนาระบบการเชื่อมโยง ติดต่อสื่อสารและจัดหาอุปกรณ์สนับสนุน						
1.) โครงการจัดหาระบบผลิตสื่อ E-learning M-learning หรือ LMS (Learning Management System)	สำนักงานงบประมาณ/บริษัทผู้ให้บริการคัดเลือก	/	/	/	มีรายวิชาด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์	2549 4,800,000 บาท 2550 5,000,000 บาท 2551 3,000,000 บาท
2.) โครงการจัดหาอุปกรณ์ห้องเรียน IT	สำนักงานงบประมาณ/บริษัทผู้ให้บริการคัดเลือก	/	/	/	มีอุปกรณ์ไอซีทีตามห้องเรียนต่างๆ	2549 9,000,000 บาท 2550 8,330,000 บาท 2551 8,330,000 บาท
3.) โครงการจัดทำ Notebook เพื่องานสนับสนุนการเรียนการสอน และรองรับห้องบริการ Animation and Multimedia	สำนักงานงบประมาณ/บริษัทผู้ให้บริการคัดเลือก	/	/	/	บุคลากรสายผู้สอนมี Notebook เพื่อใช้ในการเรียนการสอน	2549 4,000,000 บาท 2550 4,000,000 บาท 2551 4,000,000 บาท
4.) โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่องานบริการ และสร้างศูนย์ Animation and Multimedia	สำนักงานงบประมาณ/บริษัทผู้ให้บริการคัดเลือก	/	/	/	มีห้องฝึกปฏิบัติงานคอมพิวเตอร์ ห้องบริการอินเทอร์เน็ต สำหรับนักศึกษาในอัตราส่วน 1:5	2549 2,000,000 บาท 2550 8,000,000 บาท 2551 - บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาคุณภาพของบัณฑิต มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อมุ่งสู่การ เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)			ตัวชี้วัด	หมายเหตุ/งบประมาณ
		49	50	51		
1. แผนพัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้สามารถใช้งาน ไอซีทีใน ชีวิตประจำวัน						
1.) โครงการฝึกอบรมการใช้งาน โปรแกรมสำเร็จรูป โดยมี กิจกรรมดังนี้ - จัดทำหลักสูตรและขออนุมัติ - จัดฝึกอบรม - ประเมินผลการฝึกอบรม		/	/	/	มีจำนวนนักศึกษาเข้าร่วม ฝึกอบรม	2549 1,500,000 บาท 2550 1,500,000 บาท 2551 1,500,000 บาท
2.) โครงการจัดทำศูนย์สอบวัดและประเมินผลทางไอซีที		/	/	/	มีจำนวนนักศึกษาเข้าร่วม ทดสอบ	2549 500,000 บาท 2550 500,000 บาท 2551 500,000 บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การนำระบบภูมิสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในด้านสนับสนุนการเรียนการสอนในด้านบริหารและงานวิจัย

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)			ตัวชี้วัด	หมายเหตุ/งบประมาณ
		49	50	51		
1. แผนงานพัฒนาอุปกรณ์เครื่องมือระบบข้อมูลทางด้าน ภูมิสารสนเทศให้มีความทันสมัยและนำมาใช้งานกำหนด ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ รวมถึงการบริหารจัดการ ทรัพยากรและป้องกันภัยพิบัติต่าง ๆ อย่างบูรณาการ						
1.) โครงการจัดหาอุปกรณ์สนับสนุนงานวิจัย งานบริหาร และบริการทางด้านภูมิสารสนเทศ	สำนักงานงบประมาณ/บริษัทผู้ได้รับการ คัดเลือก	/	/	/	มีงานวิจัยที่สำเร็จและ นำมาใช้งานได้จริงจำนวน ฐานข้อมูลเชิงพื้นที่จัดทำ เสร็จแล้ว	2549 3,800,000 บาท 2550 5,300,000 บาท 2551 4,000,000 บาท
					รวมทั้งสิ้น	2549 48,200,000 บาท 2550 56,830,000 บาท 2551 37,480,000 บาท
					วงเงินรวมทั้งแผน	142,510,000 บาท

บทสรุปและข้อเสนอแนะ

ในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะระบบสารสนเทศนั้นมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องมีการดำเนินงานอย่างเป็นระบบมีความสัมพันธ์กันในแต่ละด้านการพัฒนา และมีการดำเนินงานพัฒนาอย่างต่อเนื่องจึงจะทำให้บรรลุถึงเป้าหมายตามนโยบายด้านสารสนเทศ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อการมีและใช้ระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะทำให้ได้มาซึ่งสารสนเทศที่มีคุณภาพต่อไป

การดำเนินการตามแผนพัฒนาด้านต่าง ๆ นั้นควรมีการพิจารณาทบทวนเพื่อการปรับปรุงแผนงานในแต่ละปีตามสภาพและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีต่าง ๆ ในปีนั้น ๆ แต่ในการปรับเปลี่ยนจะต้องอยู่ในกรอบนโยบายหลักทางด้านสารสนเทศทั้งนี้เพื่อให้พัฒนาระบบสารสนเทศมีความสมบูรณ์และทันต่อสถานการณ์ตลอดเวลา